

BOLETIM de Energia



BOLETIM DE ENERGIA

1	NA MÍDIA E DESTAQUES DO SETOR	3
2	NOVIDADES LEGISLATIVAS E REGULATÓRIAS	7
3	OPORTUNIDADES & AUDIÊNCIAS PÚBLICAS	11

A photograph of an offshore oil rig at sunset. The rig is a complex structure of yellow and grey metal, with various pipes, ladders, and platforms. It is situated in the middle of the ocean. The sky is a mix of orange, yellow, and blue, with some clouds. The water is dark and reflects the light from the sky. A white diagonal shape is in the bottom right corner.

NA MÍDIA E DESTAQUES DO SETOR

NA MÍDIA

• 27/09/21

Biogás: o combustível do presente e do futuro

Publicado por Juliana Senna e Paulo Fernandes

Fonte: Portal EPBR

• 04/10/21

Leilão da ANP enfrenta polêmica ambiental

Com participação de Juliana Senna

Fonte: Valor Econômico

DESTAQUES DO SETOR

• 12/08/21

Brasil tem 22 projetos de energia eólica em alto-mar; Mercado aguarda regulação

Fonte: Revista Portos e Navios

• 12/08/21

New Fortress Energy assina contrato de fornecimento de gás com a Unigel

Fonte: Revista Portos e Navios

• 17/08/21

Aberta Consulta Pública para atualização da certificação para emissões de CO₂

Fonte: ANAC

• 18/08/21

Nigéria aprova novo Marco Legal para atividade petrolífera

Fonte: Revista Brasil Energia

• 18/08/21

Portaria estabelece procedimentos para aprovação de Projetos de Dutosias

Fonte: Revista Brasil Energia

• 20/08/21

Mapa situa projetos de complexos eólicos offshore licenciados pelo IBAMA

Fonte: Revista Portos e Navios

• 25/08/21

Shell Brasil e Copergás assinam acordo de fornecimento de gás

Fonte: Revista Brasil Energia



• 26/08/21

Câmara: Lira quer votar créditos de carbono até novembro

Fonte: Revista Brasil Energia

• 14/09/21

ANTAQ aprova edital de leilão do Porto de Santos

Fonte: Revista Brasil Energia



• 14/09/21

Audiência para possibilitar que PJs estrangeiras possam realizar a nomeação de área

Fonte: Revista Brasil Energia

• 14/09/21

Petrobras e Gerdau assinam contrato para fornecimento de gás natural

Fonte: Revista Portos e Navios

• 15/09/21

Publicada Medida Provisória que altera as Normas de Comercialização de Etanol e flexibiliza fidelidade a bandeira em posto revendedor de combustíveis

Fonte: Kincaid | Mendes Vianna Advogados

• 15/09/21

MME apresenta proposta de diretrizes para o Programa Nacional de Hidrogênio

Fonte: Kincaid | Mendes Vianna Advogados

• 15/09/21

ANP inicia Consulta Pública sobre possibilidade de empresas estrangeiras sugerirem áreas para inclusão em rodadas

Fonte: Revista Portos e Navios

• 15/09/21

Pré-Sal Petróleo vai leiloar mais de 55 milhões de barris de petróleo da União

Fonte: Revista Portos e Navios



• 20/09/21

Decreto define as condições para a prorrogação dos contratos do PROINFA

Fonte: MME

• 20/09/21

Petrobras convoca empresas para operação do Terminal de GNL de Pecém

Fonte: Revista Brasil Energia

• 20/09/21

Porto Sudeste passa a operar transbordo entre embarcações na modalidade atacado em Itaguaí

Fonte: Revista Portos e Navios



• 20/09/21

Terminal de regaseificação em Suape trará investimento de R\$ 1,5 bilhão

Fonte: Revista Brasil Energia

• 22/09/21

ANEEL avalia três projetos de usina eólica offshore, mas deve aguardar regulação específica

Fonte: Revista Portos e Navios

• 22/09/21

Porto de Imbituba lança edital para instalação de Sistema de Geração Fotovoltaico

Fonte: Revista Portos e Navios

• 24/09/21

Aprovado o Marco Regulatório da produção de derivados de óleo e gás

Fonte: Revista Portos e Navios

• 27/09/21

Espírito Santo selecionará em outubro Gestor para os R\$ 240 milhões de recursos do petróleo

Fonte: Revista Portos e Navios

• 29/09/21

Resolução regulamenta procedimentos para descomissionamento de instalações

Fonte: Revista Brasil Energia

• 29/09/21

Suape requalifica píer de granéis líquidos para incrementar movimentação de cargas

Fonte: Revista Portos e Navios

• 30/09/21

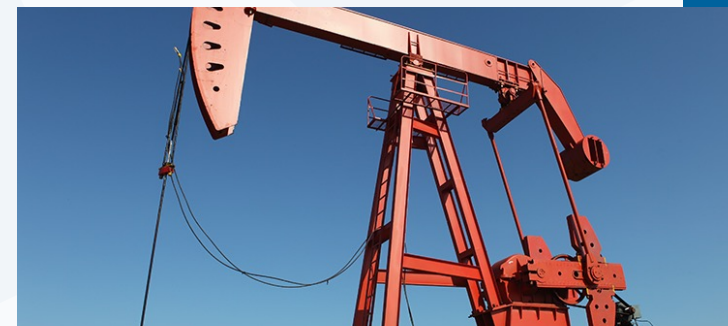
ANP estabelece critérios e procedimentos para apresentação de garantias financeiras para descomissionamento

Fonte: Kincaid | Mendes Vianna Advogados

• 01/10/21

ANP propõe definição de campos e acumulações marginais

Fonte: Revista Brasil Energia



• **01/10/21**

ANP coloca atualização do padrão de dados sísmicos em consulta pública

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **01/10/21**

Portos do Paraná inicia estudos para implantação de Usina Biogestora

Fonte: *Revista Portos e Navios*

• **04/10/21**

ANP realiza audiência para tratar do enquadrando de campos e acumulações

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **08/10/21**

Resolução CONAMA 382/2006: eficiência energética com responsabilidade ambiental

Fonte: *MME*

• **11/10/21**

Shell vence chamada pública da Cegás

Fonte: *Revista Brasil Energia*



• **15/10/21**

Câmara aprova valor fixo para ICMS sobre combustíveis

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **19/10/21**

ANP aprova Programa de Descomissionamento das Instalações de Mero

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **21/10/21**

CNPE ratifica entrada do novo modelo de comercialização de biodiesel a partir de janeiro de 2022

Fonte: *MME*

• **21/10/21**

Regulação: Audiência Pública esclarece proposta sobre regulação econômico-financeira

Fonte: *ANEEL*

• **22/10/21**

ANP aprova consulta pública para edital da 3ª Chamada Pública da TBG

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **25/10/21**

Portaria cria Programa de Análise de Impacto Regulatório

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **25/10/21**

Consulta para contratação de capacidade de transporte de gás natural referente ao GASBOL

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **25/10/21**

Resolução estabelece especificações do querosene de aviação JET a JET A-1

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **28/10/21**

MME institui Programa de Análise de Impacto Regulatório

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **28/10/21**

ANP avaliará acesso negociado às instalações de gás natural

Fonte: *Revista Brasil Energia*



• **29/10/21**

Aprovada resolução que estabelece diretrizes para garantia do abastecimento de GLP

Fonte: *Secretaria-Geral*

• **29/10/21**

Equinor, Shell, Compass e GALP vencem chamada pública da Bahiagás

Fonte: *Revista Brasil Energia*

• **29/10/21**

ANP define novas tarifas de transporte extraordinário para 2022

Fonte: *Revista Brasil Energia*

A large offshore oil rig is shown at sunset. The rig's complex structure of yellow and grey metal beams and pipes is silhouetted against the bright orange and yellow sky. The sun is low on the horizon, creating a shimmering reflection on the dark blue sea. In the background, several tall, cylindrical smokestacks or chimneys are visible. The overall scene is industrial and dramatic.

NOVIDADES

LEGISLATIVAS E REGULATÓRIAS

LEIS, DECRETOS E MEDIDAS PROVISÓRIAS:

- **MP 1.069 DE 13 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Altera a Medida Provisória nº 1.063, de 11 de agosto de 2021, a Lei nº 9.478, de 6 de agosto de 1997, e a Lei nº 9.718, de 27 de novembro de 1998, para dispor sobre a comercialização de combustíveis por revendedor varejista.

- **MP 1.063 DE 11 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Altera a Lei nº 9.478, de 6 de agosto de 1997, e a Lei nº 9.718, de 27 de novembro de 1998, para dispor sobre as operações de compra e venda de álcool, a comercialização de combustíveis por revendedor varejista e a incidência da Contribuição para o Programa de Integração Social e o Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público - PIS/Pasep e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - Cofins nas referidas operações.

REGULAMENTAÇÃO E PUBLICAÇÕES CNPE:

- **RESOLUÇÃO Nº 12, DE 4 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Estabelece como de interesse da Política Energética Nacional que a Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis - ANP avalie a adoção de medidas visando à prorrogação da Fase de Exploração dos Contratos de Concessão e Partilha de Produção vigentes.

- **RESOLUÇÃO Nº 13, DE 4 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Estabelece diretrizes sobre os Termos de Ajustamento de Conduta - TACs a serem firmados pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis - ANP sobre o Conteúdo Local para fases já encerradas dos Contratos de Exploração e Produção de Petróleo e Gás Natural.

- **RESOLUÇÃO Nº 14, DE 11 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Altera a Resolução CNPE nº 5, de 20 de abril de 2021, que dispõe sobre os parâmetros técnicos e econômicos da Segunda Rodada de Licitações dos Volumes Excedentes da Cessão Onerosa nos campos de Sépia e Atapu.

- **RESOLUÇÃO Nº 16, DE 6 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Estabelece como de interesse da Política Energética Nacional a redução do teor de mistura obrigatória do biodiesel no óleo diesel fóssil de 13% (treze por cento) para 10% (dez por cento), no 82º Leilão de Biodiesel.

- **RESOLUÇÃO Nº 17, DE 5 DE OUTUBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Define as metas compulsórias anuais de redução de emissões de gases causadores do efeito estufa para a comercialização de combustíveis.

- **RESOLUÇÃO Nº 21, DE 5 DE OUTUBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Estabelece diretrizes para a garantia do abastecimento nacional de Gás Liquefeito de Petróleo - GLP.

REGULAMENTAÇÃO E PUBLICAÇÕES MME

- **RESOLUÇÃO NORMATIVA ANEEL Nº 947, DE 26 DE OUTUBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Altera a Resolução Normativa nº 614, de 3 de junho de 2014, que consolida as normas referentes à apuração de indisponibilidade de unidade geradora ou empreendimento de importação de energia conectados ao Sistema Interligado Nacional - SIN e estabelece novos critérios de apuração e de verificação de lastro.

- **PORTARIA Nº 543/GM/MME, DE 27 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Definir o funcionamento do Comitê da Política Nacional de Biocombustíveis - Comitê RenovaBio, instituído pelo art. 11 do Decreto nº 9.888, de 27 de junho de 2019.

- **PORTARIA NORMATIVA Nº 20/GM/MME, DE 16 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Estabelecer, nos termos desta Portaria, as Diretrizes para a realização do Leilão para Contratação de Potência Elétrica e de Energia Associada, a partir de empreendimentos de geração, novos e existentes, que acrescentem

potência elétrica ao Sistema Interligado Nacional - SIN, denominado “Leilão de Reserva de Capacidade, de 2021”.

REGULAMENTAÇÃO E PUBLICAÇÕES ANP

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 857, DE 28 DE OUTUBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Dispõe sobre as regras de comercialização de biodiesel para atendimento da adição obrigatória de biodiesel ao óleo diesel comercializado com o consumidor final, estabelecido na Lei nº 13.033, de 24 de setembro de 2014.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 856, DE 22 DE OUTUBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Estabelece as especificações do querosene de aviação JET A e JET A-1, dos querosenes de aviação alternativos e do querosene de aviação C (JET C), bem como as obrigações quanto ao controle da qualidade a serem atendidas pelos agentes econômicos que comercializam esses produtos em território nacional.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 855, DE 8 DE OUTUBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Altera a Resolução ANP nº 8, de 6 de março de 2007, a Resolução nº 43, de 22 de dezembro de 2009, a Resolução ANP nº 41, de 5 de novembro de 2013, e a Resolução ANP nº 734, de 28 de junho de 2018 para modificar as regras de comercialização do etanol hidratado combustível.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 854, DE 27 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Regulamenta os procedimentos para apresentação de garantias financeiras e termo que assegurem os recursos financeiros para o descomissionamento de instalações de produção em campos de petróleo e gás natural.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 853, DE 27 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Dispõe sobre a redução da alíquota de royalties para campos concedidos a empresas de pequeno ou médio porte.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 852, DE 23 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Regulamenta o exercício da atividade de produção de derivados de petróleo e gás natural, seu armazenamento, sua comercialização e a prestação de serviço e dá outras providências.

- **INSTRUÇÃO NORMATIVA ANP Nº 9, DE 22 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Altera a Instrução Normativa nº 3, de 3 de novembro de 2020, que regulamenta o processo decisório da Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis - ANP.



- **INSTRUÇÃO NORMATIVA ANP Nº 8, DE 17 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Disciplina os instrumentos de participação social no processo decisório referente à regulação da ANP.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 851, DE 20 DE SETEMBRO DE 2021** - [Fonte](#)

Regulamenta o procedimento de fiscalização de segurança operacional das atividades de exploração e produção de petróleo e gás natural baseado na avaliação da eficácia do sistema de gestão implementado, na identificação e na verificação de saneamento de não conformidades e estabelece os casos passíveis de concessão de prazo para adequação aos regulamentos técnicos de gerenciamento de segurança operacional da ANP.

- **RESOLUÇÃO ANP Nº 850, DE 2 DE AGOSTO DE 2021** - [Fonte](#)

Declara a revogação de atos normativos, para os fins do disposto no Decreto nº 10.139, de 28 de novembro de 2019.



OPORTUNIDADES
& AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

ANP

- **Consulta e Audiência Públicas nº 23/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: obter contribuições sobre matéria regulatória de interesse geral de agentes econômicos, consumidores ou usuários de bens e serviços da indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis.

Período da Consulta Pública: 45 (quarenta e cinco) dias, contados a partir da publicação deste aviso no Diário Oficial da União, excluindo-se da contagem o dia do começo e incluindo-se o do vencimento.

Data da Audiência Pública: A audiência pública ocorrerá no dia 18 de janeiro de 2022, das 14h00 às 18h00 horas, por meio de do aplicativo Microsoft Teams.

- **Consulta e Audiência Pública nº 22/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: obter contribuições sobre matéria regulatória de interesse geral de agentes econômicos, consumidores ou usuários de bens e serviços da indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis.

Período da Consulta Pública: 01 de novembro a 15 de dezembro de 2021.

Data da Audiência Pública: 28/12/2021 - 15h às 18h.

- **Consulta e Audiência Pública nº 21/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Obter subsídios e informações adicionais sobre o Edital de Chamada Pública para a contratação de Capacidade de Transporte de Gás Natural referente ao Gasoduto Bolívia-Brasil (Rede de Transporte da Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S.A.), o qual tem como objetivo a identificação dos potenciais carregadores e a demanda por contratação de capacidade firme no referido gasoduto para os anos de 2022 a 2026. Pretende-se também aprovar a Receita Máxima Permitida da TBG e as tarifas de referência aplicáveis ao serviço de transporte firme a ser contratado por meio da Chamada Pública, uma vez que estes valores fazem parte do referido Edital, em cumprimento ao estipulado no caput do artigo 4º c/c o parágrafo único e caput do artigo 9º da Nova Lei do Gás (Lei 14.134/2021).

Período da Consulta Pública: 26 de outubro a 9 de novembro de 2021.

- **Consulta e Audiência Pública nº 20/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: obter contribuições sobre matéria regulatória de interesse geral de agentes econômicos, consumidores ou usuários de bens e serviços da indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis;

Período da Consulta Pública: 25 de outubro a 8 de novembro de 2021.

Data da Audiência Pública: 09/11/2021 - 14h às 17h. A Audiência Pública ocorrerá presencialmente na Av. Ozy Mendonça de Lima, 256, Centro, São Mateus do Sul - PR. Também será possível participar da audiência virtualmente, por meio do aplicativo Microsoft Teams, ou assistir pelo canal da ANP no YouTube.

- **Consulta e Audiência Pública nº 19/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: obter contribuições sobre matéria regulatória de interesse geral de agentes econômicos, consumidores ou usuários de bens e serviços da indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis.

Período da Consulta Pública: 19 de outubro a 02 de dezembro de 2021.

Data da Audiência Pública: 12/01/2022 - 14h às 17h.

- **Consulta e Audiência Pública nº 18/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Obter subsídios e informações adicionais sobre minuta de resolução que revisa os procedimentos para geração de lastro necessário para emissão primária de Créditos de Descarbonização, em decorrência da autorização de comercialização por produtor e importador de etanol hidratado para revendedor varejista de combustíveis e transportador-revendedor-retalhista, estabelecida pelas Medidas Provisórias nº 1.063, de 11 de agosto de 2021 e nº 1.069, de 13 de setembro de 2021.

Período da Consulta Pública: 5 de outubro a 19 de outubro de 2021.

Data da Audiência Pública: 29/10/2021- 15h às 17h.

- **Consulta e Audiência Pública nº 17/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: obter contribuições sobre matéria regulatória de interesse geral de agentes econômicos, consumidores ou usuários de bens e serviços da indústria do petróleo, gás natural e biocombustíveis.

Período da Consulta Pública: 5 de outubro a 18 de novembro de 2021

Data da Audiência Pública: 26/11/2021 - 14h às 17h

- **Consulta e Audiência Pública nº 16/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Obter subsídios e informações adicionais sobre minuta de resolução que revisa as especificações dos combustíveis de referência para a homologação de veículos automotores novos em cumprimento às fases P-8, L-7 e M-5 do Proconve e do Promot, estabelecidas na Resolução ANP nº 764, de 20 de dezembro de 2018.

Período da Consulta Pública: 28 de setembro a 11 de novembro de 2021

Data da Audiência Pública: 22/11/2021- 10h às 12h30

- **Consulta e Audiência Pública nº 15/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Processo de análise e decisão de mérito da ANP, nos termos da Resolução ANP no 726/2018, de 37 (trinta e sete) pedidos de isenção de compromisso de conteúdo local associados a contratos de fornecimento para afretamento de sonda marítima, considerando o período de fornecimento compreendido entre os anos de 2008 a 2014.

Período da Consulta Pública: 29 de setembro a 12 de novembro de 2021.

- **Consulta e Audiência Pública nº 14/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Receber contribuições sobre a possibilidade de nomeação de área por pessoa jurídica estrangeira.

Período da Consulta Pública: 15 de setembro a 29 de outubro de 2021.

Data da Audiência Pública: 08/11/2021 - 9h50- Recepção e credenciamento

dos participantes e 10h- Abertura da audiência pública pelo presidente

- **Consulta e Audiência Pública nº 13/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Obter subsídios e informações adicionais sobre minuta de resolução que estabelece as regras, as definições, diretrizes e normas para a aplicação dos recursos a que se referem as Cláusulas de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, presentes nos Contratos para Exploração Desenvolvimento e Produção de Petróleo e Gás Natural, bem como as regras para comprovação das atividades de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação e respectivas despesas realizadas pelas Empresas Petrolíferas em cumprimento às referidas cláusulas contratuais.

Período da Consulta Pública: 17/08/2021 a 30/09/2021.

Data da Audiência Pública: 18/10/2021- 14h: Recepção de expositores e registro de participantes e 14h30: Abertura das atividades pelo Presidente da Audiência

- **Consulta e Audiência Pública nº 12/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: obter subsídios e informações adicionais sobre minuta de resolução que dispõe sobre o novo modelo de comercialização de biodiesel para atendimento ao percentual de mistura obrigatória na formulação do diesel B, nos termos da Lei nº 10.033/2014 e atendendo à Resolução CNPE nº 14/2020.

Período da Consulta Pública: 45 (quarenta e cinco) dias, contados a partir da publicação deste Aviso no Diário Oficial da União, excluindo-se da contagem o dia do começo e incluindo-se o do vencimento.

Data da Audiência Pública: 08 de outubro de 2021, das 14 às 18 horas, por meio de videoconferência, nos termos da Resolução ANP nº 822, de 23 de junho de 2020

- **Consulta e Audiência Pública nº 11/2021** - [Fonte](#)

Objetivo: Obter contribuições de agentes econômicos, de consumidores, de órgãos e entidades públicos, bem como dos demais interessados nas

indústrias do petróleo, gás natural e biocombustíveis, sobre o Relatório de Avaliação de Resultado Regulatório (ARR) da Resolução ANP nº 795, de 5 de julho de 2019, que dispõe sobre a obrigatoriedade de apresentação de dados de preços relativos à comercialização de derivados de petróleo e biocombustíveis por produtores, importadores e distribuidores e dá outras providências.

Período da Consulta Pública: 10/08/2021 a 24/09/2021.

EPE

- **Leilão de Transmissão N° 02/2021** - [Fonte](#)

O leilão de transmissão, previsto para 17 de dezembro, contará com R\$ 2,7 bilhões em investimentos para a construção de 902 quilômetros de linhas de transmissão e 750 MVA em capacidade transformação em seis estados do Brasil.

- **Consulta Pública do Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás Ciclo 2019-2021** - [Fonte](#)

A Empresa de Pesquisa Energética - EPE abriu em 05/11/2021 a Consulta Pública do documento “Zoneamento Nacional de Recursos de Óleo e Gás – Ciclo 2019-2021”. O Zoneamento é um estudo contínuo realizado em ciclos pela EPE para apoiar o Ministério de Minas e Energia - MME na elaboração do planejamento energético do País.

Objetivo: a obtenção de uma base de informações georreferenciadas, construída sob aspectos geológicos e econômicos, que permita representar zonas de importância petrolífera relativa das diversas áreas do país. Trata-se de uma ferramenta que possibilita conectar e avaliar a contribuição do setor de petróleo e gás natural ao desenvolvimento econômico nacional.

A consulta pública recebe contribuições até o dia 21/11/2021.

PETROBRAS

- **Oportunidades de licitação** - [Fonte](#)

[Clique aqui para acessar a Planilha - Oportunidades Petrobras](#)





EQUIPE

Camila Mendes Vianna Cardoso | camila@kincaid.com.br

Juliana Pizzolato Furtado Senna | juliana.furtado@kincaid.com.br

Fernanda Martinez Campos Cotecchia | fernanda.martinez@kincaid.com.br

Paulo Campos Fernandes | paulo.fernandes@kincaid.com.br

Patricia de Albuquerque de Azevedo | patricia.azevedo@kincaid.com.br

Raphaela Esperança Moreira da Silva | raphaela.esperanca@kincaid.com.br

Beatriz Rossi Mendonça Costa | beatriz.costa@kincaid.com.br

Luna Nóvoa Gomes Jaeger | luna.jaeger@kincaid.com.br

Carolina do Rêgo Lopes Fonseca | carolina.fonseca@kincaid.com.br